

Information générale



Nom	Alec Maréchal
Date de naissance	17/04/1952
Nationalité	Belge
Situation de famille	Cohabitant légal

Résumé

Ma carrière professionnelle intègre des expériences très diverses : cadre de sociétés multinationales, directeur général, administrateur délégué, gérant, interim manager, entrepreneur et consultant en stratégie et management pendant plus de 20 ans. Ces expériences m'ont confronté à des environnements managériaux et à des secteurs d'activité très différents et m'ont amené à accompagner plus de 50 chefs d'entreprises dans leur développement.

Depuis quelques années, je me suis orienté principalement vers des mandats d'administrateur indépendant et de président de conseil d'administration ainsi que des missions liées à la gouvernance des entreprises.

Après avoir beaucoup travaillé au développement des entreprises et à la structuration de leur management, je m'intéresse prioritairement aujourd'hui aux entreprises en difficulté pour leur apporter mon expérience. Et cela aussi bien dans le système judiciaire qu'en dehors. Je suis agréé comme médiateur de droit commun en civil et commercial par la Commission fédérale de la Médiation. J'ai également plusieurs expériences en tant que médiateur d'entreprise et mandataire de justice, référencé en tant que tel auprès des tribunaux francophones du pays. J'ai participé à ce titre aux trois types de PRJ : amiable, collective et de transfert sous autorité de justice. J'ai été également nommé comme administrateur provisoire par le tribunal de



l'entreprise pour gérer des conflits entre actionnaires.

Mon expérience d'entrepreneur, de consultant, d'administrateur et de manager de crise ainsi que mon expertise de professionnel de l'insolvabilité me permettent d'exercer, en connaissance de cause, des mandats de diagnostic et d'analyse d'entreprise en fonction de problématiques très diverses.

De plus, j'ai co-fondé il y a une dizaine d'années le cabinet de consultance « Just in Time Management » qui est centré aujourd'hui sur l'accompagnement des entreprises confrontées aux « Nouvelles Réalités de Marché ».

LinkedIn : <https://www.linkedin.com/in/alecmarechal/>

Emission TV sur LN24 : Médiation d'entreprise :

<https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:6760578863614459904/>

Expérience professionnelle

Depuis 1976

- Cadre dans des groupes internationaux : Dechy-Univas, Lintas, American Express
- Directeur général : Sacma (Papeteries de Belgique), Wilson Learning, Performers Promotion
- Création d'entreprises :
 - Design Packing : distributeur de sacs d'emballage de luxe en papier et en plastique
 - Cofondateur du groupe Performers regroupant 7 sociétés et vendu au numéro un mondial de la publicité WPP-Ogilvy & Mather
 - Gateway to African Business : Société de due diligence, d'étude de marché et d'études de faisabilité facilitant l'implantation de sociétés européennes en Afrique
 - Hermes International Negotiation Team : Cabinet-conseil spécialisé dans l'accompagnement d'institutions et d'entreprises exposées à des négociations difficiles et dans lesquelles l'anticipation des comportements attendus des négociateurs de la partie adverse est fondamentale.

Just in Time Management

9 av. Lieutenant F. Boon

1332 Genval

T +32 475.89.25.31

E alec.marechal@jitm.eu

W just-in-time-management.com



Depuis 1994

- Consultant indépendant : plus de 20 missions de consultance en entreprises de taille moyenne
- Interim manager :
 - Belgacom Directory Services :
Membre du comité de direction en charge de la stratégie, du marketing et de la communication du concurrent de Promedia en annuaires téléphoniques
 - MasterCard Europe : mise en place d'un nouveau service en test sur les Pays Baltes, l'Italie et l'Allemagne

Depuis 2007

- Cofondateur et managing partner du cabinet-conseil Just in Time Management Group (www.just-in-time-management.com)
Plus de 30 missions d'accompagnement de chefs d'entreprises de taille moyenne visant une réflexion stratégique, des développements, de la structuration du management ou de la mise en place d'une nouvelle gouvernance.
- Interim management de direction générale : Cercle de Lorraine
- Fusion & Acquisition :
Bird & Goen, Artiplex, Ajimex, Lambda Plus

Depuis 2013 : administrateur de sociétés, président du conseil d'administration et conseil en gouvernance

- Vizzion Participation : <http://www.vizzion-europe.com>
Holding d'un promoteur immobilier international présent dans 5 pays, dont la Turquie.
600 millions d'euros de capitalisation
Administrateur indépendant : 2012-2015
Président du Conseil d'administration : 2016-2017
- Ronveaux : <http://www.ronveaux.com>
Béton précontraint et pose de câblages électriques
Accompagnement de la famille Belfroid pour mettre en place un conseil d'administration avec des administrateurs indépendants : 2013
- Lambda-Plus (aujourd'hui Telemedicine Technologies) :
<https://tentelemed.com/>
Data collection et data management d'études cliniques pour le secteur pharmaceutique.
Administrateur indépendant : 2013-2014
Président du Conseil d'administration : 2015 – 2021



- ACCI Europe asbl (African Center for Competitive Intelligence) : Société sans but lucratif ayant comme mission de sensibiliser les entreprises européennes aux potentialités d'investissements en Afrique au travers des outils d'intelligence économique.
Administrateur : (2016-2018).
- 123Automation : Étude et développement de solutions automatisées pour l'industrie. Restructuration de l'actionnariat et accompagnement de l'actionnaire fondateur : 2018 – 2022
- Board Coaching To Excellence : www.boardcoachingtoexcellence.be
Le réseau belge des entrepreneurs et administrateurs qui partagent leur expérience pour améliorer l'efficacité des conseils d'administration des PME
Administrateur indépendant : 2020 - 2021
- Enercoop : www.enercoop.be
Coopérative de gestion de projets de production d'énergie à partir de sources renouvelables : éolien, hydraulique, biomasse, solaire.
Administrateur provisoire en collège avec Me Nicholas Ouchinsky nommé par le tribunal de l'entreprise du Brabant wallon : 2018-2019.
Redressement des comptes, tenue des AG, management intérimaire, recherche d'un repreneur, finalisation du deal et accompagnement de la reprise.
- Pain Quotidien Licencing
Suite à la réorganisation judiciaire de l'entreprise, **administrateur** pour accompagner sa mise en liquidation : 2020.

Depuis 2020 : médiateur d'entreprise, mandataire de justice, accompagnement de sociétés en difficulté et en glissement vers l'insolvabilité :

- **Médiateur de droit commun** en civil et commercial dans un dossier issu de la permanence en médiation auprès du tribunal de l'entreprise de Bruxelles.
Accord entre les parties en une séance d'une demi-journée.
- **Médiateur d'entreprise** désigné par le tribunal de l'entreprise de Liège division Namur dans une **PRJ collective**.
Obtention de 100% des votes sur un plan d'abattement de 50% des créanciers non institutionnels, dont deux banques. 2020-2022
- À la demande du débiteur, **Médiateur d'entreprise** dans une **PRJ amiable** avec constitution d'un **Pré-Pack** en vue du passage à une **PRJ de transfert**.
Accompagnement du repreneur dans la création d'une NewCo et de son financement par un prêt d'une banque et de l'Invest Noshag à Liège. 2019-2021.



- Dans le cadre de remise de conclusions en appel au tribunal du travail pour défendre une entreprise attaquée par le Fonds de Fermeture pour le non-respect des conditions légales liées à une **PRJ de transfert**, analyse et rédaction d'un rapport circonstancié pour justifier que les conditions liées à la reprise d'une partie du personnel ont bien été respectées. 2020.
- **Médiateur d'entreprise** par désignation du tribunal de l'entreprise de Bruxelles dans deux dossiers visant à la restructuration d'un ensemble d'activités et à la renégociation de la dette du débiteur. 2020-2022
- **Mandataire de justice** par désignation du tribunal de l'entreprise de Bruxelles dans un dossier d'**accord préparatoire (Prépack)** à une Procédure de Réorganisation Judiciaire (PRJ). Négociation avec les créanciers et recherche d'un repreneur. 2021-2022
- **Médiateur d'entreprise** à la demande faite par une entreprise du secteur événementiel international au Tribunal de l'entreprise de Bruxelles. Analyse et réorientation du business model. Négociation avec les créanciers. 2021-2022
- **Mandataire de justice** désigné par le tribunal de l'entreprise du Brabant wallon **dans le cadre de l'article 39/1** en vue d'analyser les possibilités de continuité d'une entreprise MedTech. Suite au rapport favorable remis au tribunal et au **Prépack** réalisé, désignation comme **mandataire de justice au transfert** pour rechercher des sociétés intéressées par les actifs et évaluer la faisabilité du transfert. 2022-2023
- **Médiateur d'entreprise** à la demande d'une entreprise en difficulté pour négocier avec les banques et ses bailleurs. Introduction d'une **PRJ par accord collectif** en vue de négociations avec les créanciers. Retrait de la PRJ après accord avec ces créanciers sur des termes et délais. 2022-2023
- Accompagnement d'une start-up spécialisée dans la réalité augmentée en vue de réaliser un tour de table pour financer son **scaling-up**. 2022-2023
- Préparation d'un chef d'entreprise en vue d'une négociation importante avec un de ces fournisseurs principaux en vue d'un **éventuellement rachat de l'entreprise** par ce fournisseur. 2023

Formation

- Licence en Sciences Economiques Appliquées de l'Institut d'Administration et de Gestion des Entreprises de l'Université de Louvain (1976)
- Formation en médiation civile et commerciale - PMR Bruxelles - (2018-2019)
Agrégation comme médiateur civil et commercial par la Commission fédérale de la Médiation

Just in Time Management

9 av. Lieutenant F. Boon

1332 Genval

T +32 475.89.25.31

E alec.marechal@jitm.eu

W just-in-time-management.com



- Troisième cycle Fucam/UCL : Mandataire judiciaire de crise (2019-2020)
- Mooc edX UCL : Psychologie de la négociation (2020)
- Gérer les conflits grâce à la médiation. LinkedIn Learning 2020.

Langues

Français : langue maternelle

Anglais : connaissance approfondie et maîtrise de la langue parlée et écrite grâce à :

- Un séjour d'un an aux États-Unis (1975-1976)
- Une pratique professionnelle avec des sociétés américaines (American Express, Wilson Learning)
- Mission de consultance aux USA :

Florida Travel Passport :

Accompagnement des actionnaires belges d'une start-up proposant une carte de fidélité et des offres discount pour les attractions, les hôtels, les restaurants et les magasins d'Orlando en Floride.

Néerlandais : pratique où chacun utilise sa langue

Divers

- Consultant agréé des Chèques-Entreprises de la Région wallonne.
- Consultant pour le centre des entreprises en difficulté de la Chambre de Commerce de Bruxelles
- Cofondateur et ex-administrateur de l'Association des Diplômés de l'Institut d'Administration et de Gestion des Entreprises de l'Université de Louvain
- Fondateur et ex-animateur du Club Apm (Association Progrès Management) Cercle de Wallonie

Just in Time Management

9 av. Lieutenant F. Boon

1332 Genval

T +32 475.89.25.31

E alec.marechal@jitm.eu

W just-in-time-management.com