

N°	Critère	Cotation	Normal	Commentaire
1	L'actionnaire seul ou avec ses proches est dirigeant et est caution ou affectant hypothécaire ou créancier d'un compte courant créditeur sur son patrimoine et n'a pas de compte courant débiteur	De 1 à 5, si c'est le cas pour des montants représentant plus de 30% des dettes, 4 pour 20%, 3 pour un capital libéré d'au moins 10% des dettes, 2 pour un compte courant débiteur qui réduit les fonds propres à moins de 10% mais jusque 0 des dettes et 1 si inférieur à 0	Une Microentreprise qui a plus de chance de se retourner est celle dans laquelle l'actionnaire et le dirigeant est motivé à trouver une solution est celle dans laquelle les fonds apportés ou risqués représentent une partie des dettes	Si l'actionnaire dirigeant risque de perdre une partie importante de son patrimoine personnel son assiduité à sauver cette entité sera grande et inversement
2	L'activité exercée peut être exercée par d'autres que l'actionnaire ou le dirigeant si elle était cédée ou si un nouvel actionnaire intervenait	5 si elle peut très facilement être exercée, 4 si elle peut être exercée mais avec un temps d'adaptation, 3 si elle peut être exercée mais avec risque pour le repreneur, 2 si elle ne peut être exercée que par un nombre très restreint de repreneurs et 1 si elle ne peut pas du tout être exercée	Une Microentreprise qui a plus de chance de se retourner est celle dans laquelle l'actionnaire et le dirigeant n'ont pas facile à faire le choix de recommencer après faillite sans trop de conséquences	Si l'actionnaire dirigeant peut facilement décider de repartir d'une feuille blanche en espérant l'effacement le risque est grand
3	L'activité exercée a été en difficulté pour des raisons identifiées dont les effets ne sont pas terminés (concurrence, empêchement externe, crises, produits, chaîne de valeur, prix, change, inflation ...) et dont l'importance ou la nature	5 si les difficultés ont été contournées, 4 si l'entreprise se dit avoir sérieusement les moyens de les contourner,	Une Microentreprise qui a plus de chance de se retourner est celle dans laquelle elle a les moyens concrets de contourner les sources des	Même avec tous les autres critères, le dirigeant peut ne pas pouvoir contrecarrer des causes de difficultés externes trop

	dépasse la capacité d'une telle entreprise tant en termes de moyens financiers que d'actions concrètes	3 si c'est incertain mais possible, 2 si c'est très peu probable, 1 si c'est assez peu probable ou quasi impossible dans un délai utile	difficultés identifiées par ces moyens	dirimantes compte tenu de la résilience de ce type de structure, du manque de moyen ou de capacité
4	Depuis combien d'années la société ne respecte plus les 3 ratios standards ?	5 si depuis N, 4 N-1, 3 N-2, 2 N-3, 1 si + de N-3	Une Microentreprise qui a plus de chance de se retourner est celle qui a réagi plus vite au dépassement des ratios de bonne gestion	Il s'agit d'apprécier la capacité du dirigeant à faire face vite à un glissement des ratios, donc à sa maîtrise de la gestion financière et à sa capacité à trancher
5	Dans le plan, les difficultés sont-elles identifiées, quantifiées quant à leur impact sur la situation financière, analysée avec sens critique et est-ce que les solutions semblent appropriées, quantifiées et examinées selon les facteurs de probabilité raisonnable ?	5 si oui, 4 si seulement énoncées mais pas examinées avec probabilité, 3 si énoncées et pas quantifiées, 2 si énoncées mais en termes vagues qui permettent une quantification si elles sont précisées, 1 si très générale	Une Microentreprise qui a plus de chance de se retourner est celle qui a la capacité d'analyser de manière critique, en termes de probabilité et de quantification, les difficultés et leurs solutions futures	Il d'agit d'apprécier la qualité de l'analyse, base de la probabilité de mise en œuvre des bonnes décisions à chaque moment du plan de retournement
6	L'actionnaire est-il en situation d'apporter seul ou avec d'autres un apport de New Money de plus de 50% du besoin de financement même en acceptant l'intervention de tiers au capital	5 oui en fonds propres et de tiers, 4 seulement fonds propres mais entre 50 et 30%, 3 seulement plus de 20%, 2 10% 1 0%	Une Microentreprise qui a plus de chance de se retourner est celle qui a un actionnaire qui peut apporter encore de la New Money ou accepter une intervention au capital de tiers	Il s'agit d'apprécier la capacité résiduelle d'apporter de la New Money

7	La société a-t-elle un système de report d'information mensuelle en termes de comptabilité, de liquidité, de facturation, de rentabilité en lien avec un plan financier mensuel en termes budgétaires et analytiques sous une forme lisible par le dirigeant	5 oui, 4 seulement trimestrielle, 3 seulement la comptabilité trimestrielle, 2 seulement annuelle, 0 très aléatoire	Une Microentreprise qui a plus de chance de se retourner est celle qui a les outils d'analyse adaptés	Il s'agit d'apprécier s'il existe des outils de gestion adaptés après la crise
8	L'activité est-elle très dépendante de ses clients ou fournisseurs ou sa dépendance est-elle faible par une répartition des risques	5 peu dépendante grand nombre de clients et fournisseurs avec substituabilité, 4 plus petit nombre mais substituabilité, 3 grand nombre mais peu de substituabilité, 2 petit nombre et peu de substituabilité 1 très dépendant	Une Microentreprise qui a plus de chance de se retourner est celle qui a une possibilité de s'adapter aux réactions des clients et des fournisseurs post procédure	Il s'agit d'apprécier la capacité objective de recréation de la confiance et donc du fonds de roulement
9	Les clients sont-ils dépendants de l'activité de l'entreprise ou peuvent-ils aisément trouver des substituts ?	5 clients quasi attachés, 4 clients peuvent trouver mais difficile, 3 intérêts à conserver l'entreprise, 2 grande capacité de remplacement, 1 très aisé de remplacer du jour au lendemain	Une Microentreprise qui a plus de chance de se retourner est celle qui a l'attachement objectif de ses clients	Il s'agit d'apprécier le pouvoir de négociation, de l'entreprise
10	Le management est-il entouré d'avocats, experts comptables, conseils adaptés à la situation et a-t-il pu dans le passé faire appel aux juges et négocier avec des adversaires ?	5 oui, 4 seulement des conseils ou une grande facilité à en prendre en cas de besoin et recours au juge,	Une Microentreprise qui a plus de chance de se retourner est celle qui a des acteurs capables de donner des conseils	Il s'agit d'apprécier la posture psychologique du dirigeant face aux difficultés

		3 un conseil stable, 2 seulement un conseil au coups par coups, 1 rien	avec une capacité du dirigeant de recourir au juge et une capacité de négocier	
--	--	---	--	--